

EVM Earned Value Method

FWA Fertigstellungswertanalyse

Project Controlling mit Erfolg

Zusammenfassung am Stichtag		12.12.2008	EVM Daten		
geplante Arbeit	geplante Gesamtarbeit - geplante Arbeit zum Stichtag	348,99 €	73		geplante Arbeit
Arbeit zum Stichtag	aktuell geleistete Arbeit - % von geplanter Arbeit	61,01 €	84%		aktuelle Arbeit - zu wenig
Gesamtkosten	geplante Gesamtkosten	612.692,07 €			Gesamtkosten geplant
Geplante Kosten per Stichtag	Geplante Kosten am Stichtag - % von Gesamtkosten	129.158,37 €	21%		geplante Ausgaben
Aktuelle Kosten per Stichtag	Aktuelle Kosten - % von Gesamtkosten	89.880,08 €	15%		zu wenig
Fertigstellungswert	aktueller Fertigstellungswert - % vom geplanten Wert	91.019,25 €	70%		hinter dem Plan
Planabweichung	Planabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	38.139,12 €	42%		ACHTUNG
Kostenabweichung	Aktuelle Kostenabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	-1.139,17 €	-1%		nice
Mittlere Effizienz	Fertigstellungswert dividiert durch aktuelle Kosten (Summenwerte)	1,01 €			gut
Plan-Abweichungsindex	Fertigstellungswert dividiert durch geplanten Kosten (Summenwerte)	0,70 €			viel zu wenig ACHTUNG
Prognose 1	optimistisch: Veränderung der Gesamtkosten (additiv)	-790,18 €	0%		UNFUG ACHTUNG
Prognose 2	realistisch: Veränderung der Gesamtkosten (linear)	589.634,91 €	96%		gut
Prognose 3	roughly: Veränderung der Gesamtkosten durch mittlere Effizienz	605.023,82 €	99%		gut
Prognose 4	wahrscheinlichste Prognose, mit gewichteter Effizienz pro Vorgang	889.098,72 €	145%		ACHTUNG
relative Effizienz	Effizienz pro Vorgang gewichtet (Ziel > 90%)	69%			viel zu gering
Fertigstellungsgrad	aktueller - geplanter Fertigstellungsgrad des Arbeitspakets/Projekts	15%	21%		viel zu gering
Zusammenfassung	Achtung auf die Liefergegenstände				

Projekt Controlling mit EVM Earned Value Method (ANSI/EIA-748)

Wir unterstützen und führen das Team im Projektlebenszyklus durch eine ständige Verbesserung der Planung.

EVM braucht nur zwei Daten pro Woche und Vorgang:

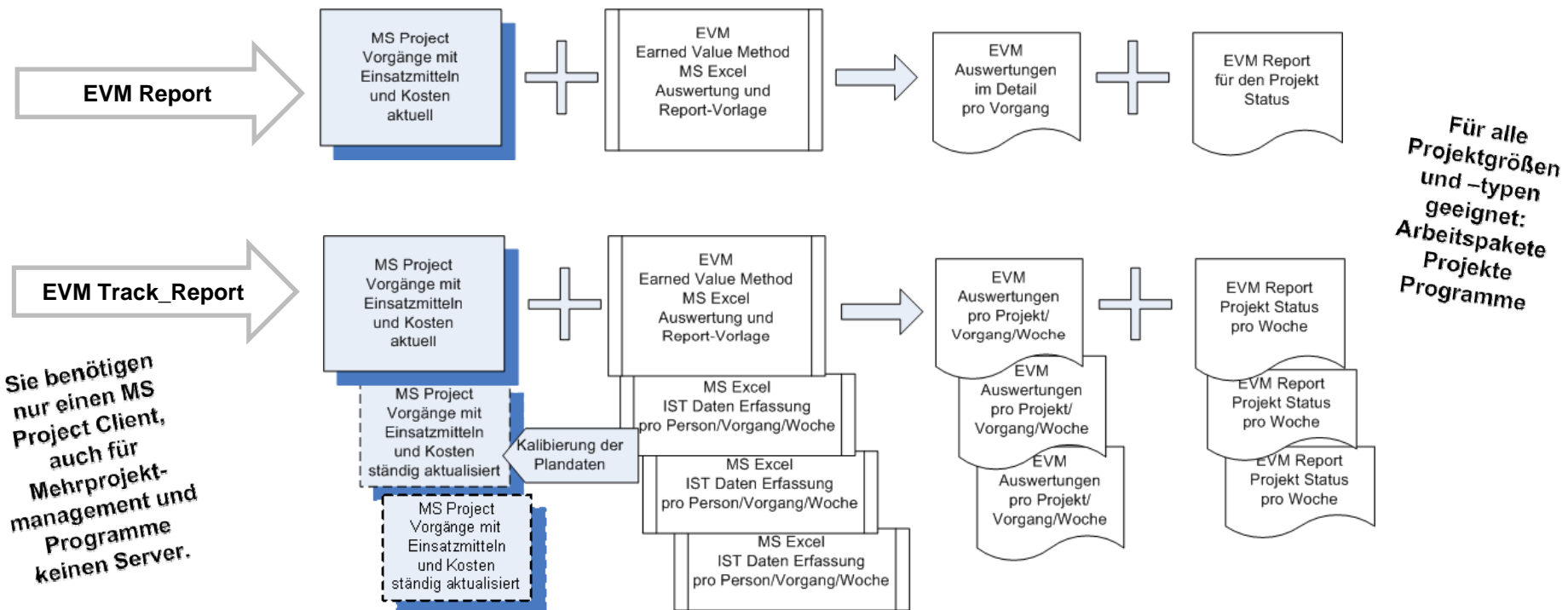
1. aktuelle Arbeit/Woche
2. Restarbeit bis zur Fertigstellung
3. Optional: Mehrkosten/Woche-Vorgang

Wir bieten Ihnen zwei Werkzeuge:

- a) EVM-Report: ein Projektreport aus einer MS Project Datei – die einfache, schnelle Statusanalyse
- b) EVM-Track_Report: die vollständige, wöchentliche IST Datenerfassung des Teams mit Auswertungen pro Vorgang und Statusberichten vom Start bis zum Ende

Option: spezifische Statistik und Grafik auf Anforderung

Project Controlling mit EVM liefert eindeutige Statuswerte für Arbeit und Kosten zu Kalibrierung der Planung und für die Kommunikation mit dem Team und dem Auftraggeber. Die MS Project Terminplanung wird durch die IST Daten aktualisiert.



1. EVM-Report

1.1 Datenquelle MS Project Plan

MS Project Daten aus der Ansicht GANTT ohne Sammelvorgänge, d. h. ohne Überschriften in genau der gleichen Spaltenanordnung wie hier zu sehen ist, werden in die Excel Vorlage „EVM Report“ hineinkopiert.

Voraussetzungen: es wurde mit Einsatzmittel und Kosten geplant und es wurden für die zum Stichtag aktive Vorgänge die aktuelle Arbeit und die Restarbeit angegeben.

Es ist darauf zu achten, dass nach (unter) dem letzten Vorgang keine alten Daten in dieser Tabelle enthalten sind.

5							DataCleanUp			
6	Stichtag:		12.12.2008	ohne dieses Datum kann EVM nicht rechnen						
7										
8	PSP-Code	Vorgangsname	Anfang	Ende	Arbeit	Kosten	% Arbeit abgeschlossen	Aktuelle Arbeit	verbleibende Arbeit	Aktuelle Kosten
9	1	Start AP Elaboration E3	01.12.2008	01.12.2008	0,0	0,00	0%	0,0	0,0	0,00
10	02.01	Model Business Process (ARIS)	01.12.2008	30.01.2009	3,0	4.200,00	0%	0,0	3,0	0,00
11	02.02	Domain Model/Business Objects	22.09.2008	21.11.2008	5,0	12.800,00	0%	0,0	5,0	0,00
12	02.03	Domain Model/Order Life Cycle Model	01.12.2008	30.01.2009	4,0	5.600,00	88%	3,5	0,5	4.900,00
13	02.04

1. EVM-Report

1.2 Datenanalyse pro Vorgang und insgesamt

R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC
EVM Earned Value Method - compute earned values, deviations and prognosis											
FWA Fertigstellungswertanalyse Teil 2 - Fertigstellungswert, Abweichungen, Effizienz und Prognosen											
actual earned value	cost variance	schedule variance	Schedule performance index	efficiency cost-performance index	Ef weighted	duration variance	Prognosis 1 estimate at completion additive	Prognosis 2 estimate at completion linear	Prognosis 2 estimate to completion	Prognosis 2 estimate extra costs	Prognosis 3 estimate average budget at completion (BAC)
aktueller Fertigstellungswert	Kosten Abweichung	Plan Abweichung	Zeit/Leistungs Index	Effizienz Kosten/Leistungs Index	Effizienz gewichtet	Dauer Abweichung (s. MS Project)	Prognose 1 Abschluss IST-Kosten additiv	Prognose 2 Abschluss IST-Kosten linear	Prognose 2 Restkosten	Prognose 2 Planabweichung	Prognose 3
$EV = PC * BAC$	$CV = AC - EV$	$SV = PV - EV$	$SPI = EV / PV$	$EF = EV / AC$	$weightedEF = EF * BAC / totalBAC$	+ longer - shorter	$EAC1 = BAC + CV$	$EAC2 = BAC / EF$	$ETC2 = EAC2 - AC$	$EEC = EAC2 - BAC$	$P3 = BAC / aEF$
						work					
EURO	EURO	EURO	%	%	%	d	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
91.019	-1.139	38.139	70%	101%	69%	PERT!!!	-790	589.635	499.755	-23.057	605.024
0	0	0	0%	0%	0,0%	0	0	0	0	0	0
0	0	798	0%	0%	0,0%	0	3	4.200	4.200	0	0
0	0	12800	0%	0%	0,0%	0	5	12.800	12.800	0	0
4928	-28	-3864	46,3%	101%	0,9%	0	-24	5.568	668	-32	0

EVM Earned Value Method (ANSI/EIA-748)

Für jeden Vorgang (hier ausgeblendet) werden die Abweichungen IST/PLAN errechnet und addiert. Genau so werden die Prognosen detailliert ermittelt. Das ist die Grundlage für den Report.

1. EVM-Report

1.3 Statusreport

Der Projekt Status Report wird automatisch errechnet, Grundlage sind die Daten aus der MS Project Datei.

Die Kommentare müssen vom Projektleiter nach den Ergebnissen persönlich ergänzt werden.

Zusammenfassung am Stichtag		12.12.2008		EVM Daten		
geplante Arbeit	geplante Gesamtarbeit - geplante Arbeit zum Stichtag	348,99 €	73	geplante Arbeit		
Arbeit zum Stichtag	aktuell geleistete Arbeit - % von geplanter Arbeit	61,01 €	84%	aktuelle Arbeit - zu wenig		
Gesamtkosten	geplante Gesamtkosten	612.692,07 €		Gesamtkosten geplant		
Geplante Kosten per Stichtag	Geplante Kosten am Stichtag - % von Gesamtkosten	129.158,37 €	21%	geplante Ausgaben		
Aktuelle Kosten per Stichtag	Aktuelle Kosten - % von Gesamtkosten	89.880,08 €	15%	zu wenig		
Fertigstellungswert	aktueller Fertigstellungswert - % vom geplanten Wert	91.019,25 €	70%	hinter dem Plan		
Planabweichung	Planabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	38.139,12 €	42%	ACHTUNG		
Kostenabweichung	Aktuelle Kostenabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	-1.139,17 €	-1%	nice		
Mittlere Effizienz	Fertigstellungswert dividiert durch aktuelle Kosten (Summenwerte)	1,01 €		gut		
Plan-Abweichungsindex	Fertigstellungswert dividiert durch geplanten Kosten (Summenwerte)	0,70 €		viel zu wenig ACHTUNG		
Prognose 1	optimistisch: Veränderung der Gesamtkosten (additiv)	-790,18 €	0%	UNFUG ACHTUNG		
Prognose 2	realistisch: Veränderung der Gesamtkosten (linear)	589.634,91 €	96%	gut		
Prognose 3	roughly: Veränderung der Gesamtkosten durch mittlere Effizienz	605.023,82 €	99%	gut		
Prognose 4	wahrscheinlichste Prognose, mit gewichteter Effizienz pro Vorgang	889.098,72 €	145%	ACHTUNG		
relative Effizienz	Effizienz pro Vorgang gewichtet (Ziel > 90%)	69%		viel zu gering		
Fertigstellungsgrad	aktueller - geplanter Fertigstellungsgrad des Arbeitspakets/Projekts	15%	21%	viel zu gering		
Zusammenfassung	Achtung auf die Liefergegenstände					

Vorteile:

- 1.) Der Report ist der auf die Kennzahlen verdichtete Projektstatus und ist so kommunizierbar.
- 2.) Zusätzlich zu den drei Standardprognosen (MSProject hat nur P2) ermitteln wir aus der gewichteten Effizienz pro Vorgang die „wahrscheinlichste“ Prognose 4, die mit dem Fertigstellungsgrad und der Arbeitsbilanz die Kernaussage zum Status darstellt.

2. EVM-Track_Report

1.1 Datenquelle MS Project Plan

MS Project Daten aus der Ansicht „Vorgang Einsatz“ ohne Sammelvorgänge, d. h. ohne Überschriften in genau der gleichen Spaltenanordnung wie hier zu sehen ist, werden in die Excel Vorlage „EVM Track_Report“ hineinkopiert.

Voraussetzungen: es wurde mit Einsatzmittel und Kosten geplant und es wurden für die zum Stichtag aktive Vorgänge die aktuelle Arbeit und die Restarbeit angegeben.

Es ist darauf zu achten, dass nach (unter) dem letzten Vorgang keine alten Daten in dieser Tabelle enthalten sind.

Stichtag: 12.12.2008 ohne dieses Datum kann EVM nicht rechnen						DataCleanUp				
PSP-Code	Hyperlink	Vorgangsname	Anfang	Ende	Arbeit	Kosten	% Arbeit abgeschlossen	Aktuelle Arbeit	verbleibende Arbeit	Aktuelle Kosten
01		Start AP Elaboration E3	01.12.2008	01.12.2008	0	0,00	0%	0	0	0,00
02.01		B Model Business Process (ARIS)	01.12.2008	30.01.2009	3	4.200,00	0%	0	3	0,00
		Hans Thalmann	01.12.2008	30.01.2009	3	4.200,00	0%	0	3	0,00
02.02		D Domain Model/Business Objects	22.09.2008	21.11.2008	5	12.800,00	0%	0	5	0,00
		Shankar Krishnamurthy	23.09.2008	21.11.2008	5	12.800,00	0%	0	5	0,00
02.03		D Domain Model/Order Life Cycle Model	01.12.2008	30.01.2009	4	5.600,00	88%	3,5	0,5	4.900,00
		Mike Widmer	01.12.2008	30.01.2009	4	5.600,00	88%	3,5	0,5	4.900,00
03.01		S Software Architecture Document	22.09.2008	21.11.2008	4	5.600,00	0%	0	4	0,00
		Fergus Lennon	22.09.2008	21.11.2008	3	4.200,00	0%	0	3	0,00
		Raphael Ederleh	22.09.2008	21.11.2008	1	1.400,00	0%	0	1	0,00
03.02		A Create Analysis Model (RSM)	01.12.2008	30.01.2009	21,1	29.539,99	23%	4,82	16,28	6.747,99
		Fergus Lennon	01.12.2008	30.01.2009	7	9.799,99	29%	2	5	2.799,99
		Guido Müller	01.12.2008	30.01.2009	5	7.000,00	14%	0,72	4,28	1.008,00
		Raphael Ederleh	01.12.2008	30.01.2009	9,1	12.740,00	23%	2,1	7	2.940,00
03.03		D Create Design Model (RSM)	01.12.2008	30.01.2009	22,6	31.640,03	4%	0,84	21,76	1.176,03
		Fergus Lennon	01.12.2008	30.01.2009	8,5	11.900,00	6%	0,5	8	700,00
		Guido Müller	01.12.2008	30.01.2009	7	9.800,01	3%	0,24	6,76	336,01
		Raphael Ederleh	01.12.2008	30.01.2009	7,1	9.940,01	1%	0,1	7	140,01
03.04.01		Overall Setup	01.12.2008	30.01.2009	5	7.000,00	100%	5	0	7.000,00
		Raphael Ederleh	01.12.2008	30.01.2009	5	7.000,00	100%	5	0	7.000,00
03.04.02		Quick Entry Buy/Sell	01.12.2008	30.01.2009	29	40.600,00	0%	0	29	0,00
		Raphael Ederleh	01.12.2008	30.01.2009	5	7.000,00	0%	0	5	0,00
		Marcel Lindemann	01.12.2008	30.01.2009	24	33.600,00	0%	0	24	0,00
03.05		UUI Prototype	01.12.2008	30.01.2009	7,3	10.220,00	12%	0,9	6,4	1.260,00
		Simon Kammerer	01.12.2008	30.01.2009	2	2.800,00	0%	0	2	0,00
		Raphael Ederleh	01.12.2008	30.01.2009	5,3	7.420,00	17%	0,9	4,4	1.260,00

2. EVM-Track_Report

2.2 IST-Datenerfassung wöchentlich

Für jedes Team-Mitglied wird eine IST Daten Erfassungsblatt eingerichtet. Dort sind nur die Vorgänge sichtbar, für die Angaben zu machen sind und zwar in der grünen Zeile unter der Vorgangsbezeichnung, wo der Name steht. Die Plandaten und die addierten IST Daten sind sichtbar. Rechts davon in den gelben Feldern sind die IST Daten einzutragen.

3. Spalte/Woche: aktuelle Arbeit in der Woche

4. Spalte/Woche: Restarbeit bis zur Fertigstellung

Mit der Angabe der Restarbeit, unter Umständen abweichend vom Planwert, hat jeder die Möglichkeit den Plan der aktuellen Wirklichkeit anzupassen (kalibrieren). Durch die Summe aus aktueller Arbeit + Restarbeit wird der Planwert überschrieben

NUR wenn ein Vorgang tatsächlich abgeschlossen ist, wird in der 1. Spalte "100%" ("Physical complete,") und in der 4. Spalte 0,001 ("work to completion,") eingetragen, was unbedingt erforderlich ist.

Jederzeit kann eine bereits beendeter Vorgang wieder aufgemacht werden, indem ein aktueller Wochenwert und ein Restwert eingetragen wird.

Vorteil: alle erfassten IST Daten bleiben im Excel EVM-Track_Report erhalten

3	the link is the document/template which has to be used mandatory		task		0	Actual % Complete	Actual Work	Work to completion	Report % Complete	Report Actual Work	Report Work to Completion	Report Extra Costs	Physical Complete	Extra Cost per Interval	Actual Work per Interval	Work to Completion
	ShowMyTasks												from	to	to	to
4			Final-&Process targets										01.12.08	WK		05.12.08
5	Reference	Workproducts	Duration		Budget	Work										
6	WBS-Code	link	from	to	CHF	d	%	d	%	aw	d	CHF	%	CHF	aw	d
237	02.07.12.06.03	Test Report	01.12.08	30.01.09	5'600	4	25%	1	3							
238	0	Thomas Posthuma	01.12.08	30.01.09	2'800	2	0%	0	2							2.0
240	02.07.12.06.04	<W192.168.143.70>ps_4\F2\ Define & Execute Test Cases (Excel)	01.12.08	30.01.09	37'100	26.5	6%	1.5	25							
241	0	Thomas Posthuma	01.12.08	30.01.09	16'100	11.5	4%	0.5	11	0.5					0.5	9.5
246	02.07.12.06.05	<W192.168.143.70>ps_4\F2\ Create Core Data Catalogue	01.12.08	30.01.09	22'400	16	35%	5.6	10.4							
247	0	Thomas Posthuma	01.12.08	30.01.09	19'600	14	40%	5.6	8.4	5.6	8.4				3.9	10.1
249	02.07.12.06.06	Approved Test	30.01.09	30.01.09	0	0	0%	0	0							

2. EVM-Track_Report

2.3 Datenanalyse pro Vorgang und insgesamt

Siehe wie vorher 1.2 Datenanalyse...

R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC
EVM Earned Value Method - compute earned values, deviations and prognosis											
FWA Fertigstellungswertanalyse Teil 2 - Fertigstellungswert, Abweichungen, Effizienz und Prognosen											
actual earned value	cost variance	schedule variance	Schedule performance index	efficiency cost-performance index	Ef weighted	duration variance	Prognosis 1 estimate at completion additive	Prognosis 2 estimate at completion linear	Prognosis 2 estimate to completion	Prognosis 2 estimate extra costs	Prognosis 3 estimate average budget at completion (BAC)
aktueller Fertigstellungswert	Kosten Abweichung	Plan Abweichung	Zeit/Leistungs Index	Effizienz Kosten/Leistungs Index	Effizienz gewichtet	Dauer Abweichung (s. MS Project)	Prognose 1 Abschluss IST-Kosten additiv	Prognose 2 Abschluss IST-Kosten linear	Prognose 2 Restkosten	Prognose 2 Planabweichung	Prognose 3
$EV = PC * BAC$	$CV = AC - EV$	$SV = PV - EV$	$SPI = EV / PV$	$EF = EV / AC$	$weightedEF = EF * BAC / totalBAC$	+ longer - shorter	$EAC1 = BAC + CV$	$EAC2 = BAC / EF$	$ETC2 = EAC2 - AC$	$EEC = EAC2 - BAC$	$P3 = BAC / \alpha EF$
						work					
EURO	EURO	EURO	%	%	%	d	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
91.019	-1.139	38.139	70%	101%	69%	PERT!!!	-790	589.635	499.755	-23.057	605.024
0	0	0	0%	0%	0,0%	0	0	0	0	0	
0	0	798	0%	0%	0,0%	0	3	4.200	4.200	0	
0	0	12800	0%	0%	0,0%	0	5	12.800	12.800	0	
4928	-28	-3864	46,3%	101%	0,9%	0	-24	5.568	668	-32	

2.4 Statusreport

Siehe wie vorher 1.3 Statusreport

Zusammenfassung am Stichtag		12.12.2008		EVM Daten		
geplante Arbeit	geplante Gesamtarbeit - geplante Arbeit zum Stichtag	348,99 €	73	geplante Arbeit		
Arbeit zum Stichtag	aktuell geleistete Arbeit - % von geplanter Arbeit	61,01 €	84%	aktuelle Arbeit - zu wenig		
Gesamtkosten	geplante Gesamtkosten	612.692,07 €		Gesamtkosten geplant		
Geplante Kosten per Stichtag	Geplante Kosten am Stichtag - % von Gesamtkosten	129.158,37 €	21%	geplante Ausgaben		
Aktuelle Kosten per Stichtag	Aktuelle Kosten - % von Gesamtkosten	89.880,08 €	15%	zu wenig		
Fertigungswert	aktueller Fertigstellungswert - % vom geplanten Wert	91.019,25 €	70%	hinter dem Plan		
Planabweichung	Planabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	38.139,12 €	42%	ACHTUNG		
Kostenabweichung	Aktuelle Kostenabweichung - % vom Earned Value Fertigstellungswert	-1.139,17 €	-1%	nice		
Mittlere Effizienz	Fertigungswert dividiert durch aktuelle Kosten (Summenwerte)	1,01 €		gut		
Plan-Abweichungsindex	Fertigungswert dividiert durch geplanten Kosten (Summenwerte)	0,70 €		viel zu wenig ACHTUNG		
Prognose 1	optimistisch: Veränderung der Gesamtkosten (additiv)	-790,18 €	0%	UNFUG ACHTUNG		
Prognose 2	realistisch: Veränderung der Gesamtkosten (linear)	589.634,91 €	96%	gut		
Prognose 3	roughly: Veränderung der Gesamtkosten durch mittlere Effizienz	605.023,82 €	99%	gut		
Prognose 4	wahrscheinlichste Prognose, mit gewichteter Effizienz pro Vorgang	889.098,72 €	145%	ACHTUNG		
relative Effizienz	Effizienz pro Vorgang gewichtet (Ziel > 90%)	69%		viel zu gering		
Fertigungsgrad	aktueller - geplanter Fertigungsgrad des Arbeitspakets/Projekts	15%	21%	viel zu gering		
Zusammenfassung	Achtung auf die Liefergegenstände					

2. EVM-Track_Report

2.5 Ressourcensteuerung

Mit den IST Daten aus der Erfassung werden die Plandaten im MS Project aktualisiert. Die Hauptarbeit des Projektleiters besteht dann darin, die dadurch entstandenen Terminverschiebungen zu korrigieren. Daraus ergeben sich zusätzliche Änderungen der Plandaten – Arbeit, Dauer, Ressourcen für einige Vorgänge, die wieder in das EVM Track_Report zur Wahrung der Konsistenz zurückgeführt werden.

Eine zusätzliche Steuerungsmöglichkeit bieten die hiermit ständig aktuellen Daten in der MS Project Ansicht "Ressource Einsatz". Mit diesen Arbeitsplanwerten können Über- und Unterlastung mit jedem Team Mitglied diskutiert werden.

PSP-Code	Resource Name	Anfang	Ende	Arbeit	% Arbeit abgeschlosse	Verbleibende Arbeit	Einzelh.											
							Dezember				Januar				Febru			
							01.12.	08.12.	15.12.	22.12.	29.12.	05.01.	12.01.	19.01.	26.01.	02		
1	☐ Nicht zugeordnet	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	0 Tage	0%	0 Tage	Arbeit											
	☐ Simon Kammerer	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	16,14 Tage	28%	11,64 Tage	Arbeit	2,3t	2,19t	1,58t	1,58t	1,58t	1,58t	1,85t	1,91t			
	03.05 UI Prototype	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	2 Tage	0%	2 Tage	Arbeit	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t		
	04.01 Basisleistungen - Features (CI)	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	2 Tage	40%	1,2 Tage	Arbeit	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t		
	04.04 Capture Glossary (Word)	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	2 Tage	0%	2 Tage	Arbeit	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t		
	04.05.02.01 UC1.1 Open Basic Single Order	Mo 08.12.08	Fr 30.01.09	4,44 Tage	0%	4,44 Tage	Arbeit		0,55t	0,55t	0,55t	0,55t	0,55t	0,55t	0,55t	0,55t		
	04.05.02.02.01 Client	Mo 01.12.08	Di 02.12.08	0,3 Tage	100%	0 Tage	Arbeit	0,3t										
	04.05.02.02.02 Financial Instrument	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	2,6 Tage	62%	1 Tag	Arbeit	1t	0,65t	0,14t	0,14t	0,14t	0,14t	0,14t	0,14t	0,14t		
	04.05.02.02.03 Legal and Compliance	Mo 01.12.08	Do 11.12.08	0,2 Tage	100%	0 Tage	Arbeit	0,11t	0,09t									
04.05.02.02.04 Order Instruction	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	2,6 Tage	62%	1 Tag	Arbeit	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,22t	0,49t	0,56t			
2	☐ Robert von Känel	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	23 Tage	0%	23 Tage	Arbeit	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t	2,56t		
3	☐ Thomas Posthuma	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	27,5 Tage	22%	21,4 Tage	Arbeit	3,04t	3,06t	3,06t	3,06t	3,06t	3,06t	3,06t	3,06t	3,06t		
4	☐ Fergus Lennon	Mo 22.09.08	Fr 30.01.09	18,5 Tage	14%	16 Tage	Arbeit	1,69t	1,73t	1,73t	1,73t	1,73t	1,73t	1,73t	1,73t	1,73t		
5	☐ Guido Müller	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	32,5 Tage	21%	25,54 Tage	Arbeit	3,25t	3,31t	3,31t	3,31t	3,31t	3,31t	3,31t	3,31t	6,07t		
6	☐ Raphael Ederleh	Mo 22.09.08	Fr 30.01.09	32,5 Tage	25%	24,4 Tage	Arbeit	3,22t	3,25t	3,38t	3,61t	3,61t	3,61t	3,61t	3,61t	3,61t		
7	☐ Hans Thalmann	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	3 Tage	0%	3 Tage	Arbeit	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t	0,33t		
8	☐ Filip Milkic	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	28 Tage	32%	19 Tage	Arbeit	3,22t	3,22t	3,09t	3,08t	3,08t	3,08t	3,08t	3,08t	3,08t		
9	☐ Roman Egger	Mo 08.12.08	Fr 30.01.09	30,5 Tage	5%	29 Tage	Arbeit		3,31t	3,81t	3,81t	3,81t	3,81t	3,81t	3,81t	3,81t		
10	☐ Mike Widmer	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	24 Tage	33%	16 Tage	Arbeit	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t		
11	☐ Shankar Krishnamurthy	Di 23.09.08	Fr 30.01.09	29,35 Tage	8%	27 Tage	Arbeit	2,78t	2,78t	2,78t	2,78t	2,67t	2,64t	2,64t	2,64t	2,64t		
12	☐ Monika Auler	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	30 Tage	23%	23 Tage	Arbeit	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t	3,33t		
13	☐ Guido Schleicher	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	30 Tage	17%	25 Tage	Arbeit	1,89t	1,89t	1,89t	1,89t	1,89t	1,89t	4,06t	7,31t	7,31t		
14	☐ Marcel Lindemann	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	24 Tage	0%	24 Tage	Arbeit	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t		
03.04.02	Quick Entry Buy/Sell	Mo 01.12.08	Fr 30.01.09	24 Tage	0%	24 Tage	Arbeit	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t	2,67t		